
JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR | WATER-LINK

Water-link

Opdrachthoudende Vereniging

Mechelsesteenweg 66

2018 Antwerpen

Ondernemingsnummer BE 0204.923.881

=====

Wij hebben de eer verslag uit te brengen over het boekjaar eindigend per 31/12/2019 en dit krachtens de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen(WVV).

Het onderhavig verslag zal worden voorgelegd aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders, beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31/12/2019.

Commentaar op de jaarrekening

Conform artikel 3:1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, hebben wij de wettelijk vereiste inventaris en jaarrekening opgesteld. De commentaar van de jaarrekening gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

Algemeen

In de strategie naar een integraal waterbedrijf werd Induss NV financieel ingekanteld in water-link OV in juli 2019, met retro-actieve inwerkingtreding per 1 januari 2019.

Het resultaat van het boekjaar van 32,3 Mio EUR is aanzienlijk hoger als verwacht door eenmalige opbrengsten. Omwille van de beslissing om toe te treden tot het gesolidariseerd pensioenfonds per 1/1/2019 is de schuld van water-link aan het pensioenfonds zonder voorwerp gevallen. Deze beslissing heeft een belangrijke invloed op zekere balansmutaties en resultaten, zoals toegelicht in hoofdstuk " bespreking risico's en onzekerheden" en de toelichting bij de jaarrekening. De terugname van deze schuld zorgt voor een uitzonderlijke opbrengst van 21,1 Mio EUR. Daarnaast is de drinkwaterinfrastructuur voor de gemeenten Kapellen, Boechout en Kontich verkocht aan Pidpa wat een uitzonderlijke opbrengst betekent van 9,4 Mio EUR. Het operationeel bedrijfsresultaat van water-link ligt wel in lijn met de verwachtingen.

De strategie van water-link is in volle uitvoer. Drie krachtlijnen staan hierbij centraal namelijk voortdurend innoveren, investeren in slimme partnerships en bouwen aan het team van de toekomst. Op het gebied van innovatie is verder gewerkt om circulaire oplossingen uit te werken naar onze klanten. Bovendien worden er ook lange-termijn oplossingen uitgewerkt om de beschikbaarheid van water in alle omstandigheden te blijven garanderen.

Wat partnerships betreft zijn we samen met onze partners de digitale meters succesvol aan het uitrollen bij onze klanten. Op 31/12/2019 hebben we reeds 67.241 meters uitgerold. Ook de werken om de netwerken van Pidpa en water-link met elkaar te verbinden zijn in volle uitvoer.

Al deze resultaten kunnen we maar realiseren dankzij onze medewerkers. We investeren volop in de opleiding van onze medewerkers en proberen ook flexibel in te spelen op de verwachtingen. Hiervoor hebben we ondermeer fase 1 van het Flexplan uitgerold en in 2020 zullen we dit plan verder uitbouwen. Het is zeer belangrijk om dit verder vorm te geven want het blijft een uitdaging om de juiste medewerkers te kunnen vinden.

Water-link heeft een zeer sterk operationeel resultaat neergezet in 2019. De wateromzet blijft op een hoog niveau en de operationele kosten zijn sterk onder controle. Tegelijk blijven we continu investeren om onze toekomst te verzekeren. Zo namen we de vierde productielijn van Induss I in het najaar succesvol in dienst en in de loop van 2020 zullen we ook een nieuwe productie-installatie van deminwater in de haven van Gent opleveren. We bouwen stap voor stap verder aan de toekomst en realiseren "zeker van water" elke dag opnieuw.

Bespreking resultatenrekening

Water-link sluit het boekjaar af met een te bestemmen winst van 26,3 mio EUR.

Op 8 juli 2019 werd Induss NV door fusie door overname ingekanteld in water-link OV. De fusie gebeurde retro-actief per 01/01/2019 waardoor de cijfers van 2019 ook de activiteiten van Induss NV bevatten.

Resultatenrekening	2018	2019	variantie
Bedrijfsopbrengsten	283.437.022,04	391.330.468,50	107.893.446,46
Bedrijfskosten	289.555.531,14	373.688.708,67	84.133.177,53
Bedrijfsresultaat	-6.118.509,10	17.641.759,83	23.760.268,93
Financieel resultaat	-400.153,43	25.080.905,37	25.481.058,80
Resultaat voor belastingen	-6.518.662,53	42.722.665,20	49.241.327,73
ontrekking aan/overboeking naar uitgest bel	308.384,19	-710.698,61	-1.019.082,80
Belastingen	-114.324,47	9.656.893,84	9.771.218,31
Winst (verlies) van het boekjaar	-6.095.953,87	32.355.072,75	38.451.026,62
onttrekking aan/overboeking naar bel vrij res		6.083.533,23	6.083.533,23
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	-6.095.953,87	26.271.539,52	32.367.493,39

De **bedrijfsopbrengsten** zijn toegenomen van 283,4 Mio euro naar 391,3 Mio euro. Deze stijging is een combinatie van een stijging van:

- in omzet (+5,4 Mio euro),
- de geproduceerde vaste activa (+32,9 Mio euro)
- de andere bedrijfsopbrengsten (+59,6 Mio euro)
- en de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (+9,7 Mio euro)

De stijging in de omzet (+5,4 Mio euro) als gevolg van:

- De inkanteling van Induss NV (+ 11,6 Mio euro)
- Een stijging in de waterleveringen aan residentiële klanten (2,1 Mio euro), industrie (+0,8 Mio euro) en watermaatschappijen (+ 3,2 Mio euro).
- Een stijging in de saneringsbijdragen voor zuivering (+ 1 Mio euro) en riolen (+ 2,6 Mio euro).

- Deze stijging wordt grotendeels gecompenseerd door een aanzienlijk hogere tussenkomst van het minafonds waardoor in 2019 14,8 Mio euro minder opbrengsten aan het boekjaar moeten toegewezen worden om de kosten van Aquafin te dekken (bovengemeentelijke sanering) (-14,8 Mio euro).

Bij water-link worden investeringskosten met betrekking tot projecten in eerste instantie in de bedrijfskosten geboekt en nadien via de bedrijfsopbrengsten (geproduceerde vaste activa) geactiveerd op de balans. In 2019 werd voor 94,9 Mio euro aan projectkosten geactiveerd (tov 62 Mio euro in 2018). Deze stijging is grotendeels te verklaren door de activatie van projecten met betrekking tot rioleringsactiviteiten en digitale meters.

Daarnaast draagt ook de sterke stijging in andere bedrijfsopbrengsten (+59,6 Mio euro) bij tot de mutatie in de bedrijfsopbrengsten. Deze stijging is enerzijds toe te wijzen aan de hogere bijdrage voor bovengemeentelijke sanering vanuit het minafonds (+ 15,3 Mio euro) en anderzijds aan de saldering van het resultaat van de rioleringsactiviteiten (+42,3 Mio euro), waarin de stijging van de afschrijvingskosten voor Rio een grote impact hebben.

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten zijn quasi integraal toe te schrijven aan de meerwaarde op de verkoop van de distributieleidingen in Boechout, Kontich en Kapellen aan Pidpa.

De **bedrijfskosten** zijn gestegen van 289,6 Mio euro naar 373,7 Mio euro. Deze stijging kan grotendeels verklaard worden door een toename de rubriek 'handelsgoederen, grond- en hulpstoffen' (+ 29 Mio euro) en is het gevolg van enerzijds de inkanteling van Induss (+ 2,9 Mio euro). Anderzijds hebben de kosten mbt de plaatsing van digitale meters (+ 12 Mio euro), werken aannemers (+8 Mio euro) en rioleringswerken (+ 8 Mio euro) een significante invloed. Deze kosten worden via #72 geproduceerde vaste activa geactiveerd.

Ook de kosten mbt diensten en diverse goederen zijn hoger dan in 2018 (+8,3 Mio euro). Deze stijging is enerzijds te wijten aan kosten mbt digitale meters (3,3 mio euro) en anderzijds aan onderhoudskosten (+8,9 Mio euro), welke grotendeels gerelateerd is aan de Induss activiteiten. Zowel kosten voor digitale meters als de extra onderhoudskosten worden quasi integraal geactiveerd.

Daartegenover staat een daling van de IT kosten met 2,7 mio euro. Deze kosten waren in 2018 exceptioneel hoog als gevolg van het loskoppelen van het SAP-platform van Farys. Ook de kosten van externe medewerkers zijn sterk gedaald tov 2018.

De personeelskosten zijn afgenomen tov 2018 (-6,2 Mio euro). Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan de extra bijstorting in het pensioenfonds in 2018, die voor 2019 niet van toepassing is. Daarnaast stellen we een toename vast in aantal VTE's (+34).

Ook de afschrijvingen en waardeverminderingen zijn sterk gestegen. De stijging in afschrijvingen (+ 52 Mio euro) is grotendeels te wijten aan de verhoogde afschrijvingen op het rio-link segment (+47,5 Mio euro). Deze stijging zien we ook terug in de overige bedrijfsopbrengsten waar deze kosten gesaldeerd worden. Bovendien is er veel investeringsactiviteit (oa digitale meters) waarvan het effect in de afschrijvingen zichtbaar wordt. De afname in afschrijvingen van de leidingen als gevolg van de gewijzigde waarderingsregels wordt gecompenseerd door de bijkomende afschrijvingen naar aanleiding van de inkanteling van Induss.

De waardeverminderingen op de voorraad zijn afgenomen en provisie voor dubieuze debiteuren bleef stabiel in vergelijking met 2018. Op de voorzieningen stellen we geen grote bewegingen vast in 2019.

De stijging in de overige bedrijfskosten is in grote mate te wijten aan de bedrijfsbelastingen gelinkt aan de Induss-activiteiten (+0,6 Mio euro) en een verhoging van de minderwaarde op handelsvorderingen (+0,4 Mio euro).

De sterke stijging van het financieel resultaat is integraal toe te wijzen aan de afboeking van de bijzondere schuldvordering aan het OFP en het feit dat er, als gevolg van de afboeking, geen interestkosten op deze schuld meer verschuldigd zijn. Daarnaast is het gerealiseerd bedrag aan kapitaalsubsidies aanzienlijk hoger dan in 2018.

Het positief resultaat van het boekjaar brengt een aanzienlijke fiscale last met zich mee. Daarnaast worden ook de onttrekkingen aan en overboekingen naar belastingvrije reserves en uitgestelde belastingen weergegeven. Deze bedragen zijn grotendeels het gevolg van de gespreide taxatie op de gerealiseerde meerwaarde bij de verkoop van de leidingen aan Pidpa. Deze meerwaarde zal over de afschrijvingstermijn van de herinvesteringen belast worden.

Bespreking balans

Balans	2018	2019	variantie
Vaste activa	298.829.528,21	333.215.930,83	34.386.402,62
Vlottende activa	152.459.779,28	126.143.949,67	-26.315.829,61
Totaal van de activa	451.289.307,49	459.359.880,50	8.070.573,01
eigen vermogen	240.319.096,03	267.800.198,74	27.481.102,71
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	941.278,73	2.432.036,83	1.490.758,10
Schulden	210.028.932,73	189.127.644,93	-20.901.287,80
Totaal van de passiva	451.289.307,49	459.359.880,50	8.070.573,01

De vaste activa zijn t.o.v. 2018 gestegen. Deze stijging kan enerzijds verklaard worden door de inkanteling van Induss NV per 1/1/2019 (35,7 mio euro) en de investeringen in digitale meters (15,1 mio euro). Deze stijging wordt deels gecompenseerd door de verkoop van de leidingen van de gemeenten Boechout, Kontich en Kapellen (boekwaarde 7,7 mio euro) en de jaarlijkse afschrijvingen. Daarnaast werd ook de deelneming in Induss NV (7,3 mio euro) afgeboekt als gevolg van de inkanteling.

De daling in vlottende activa kan verklaard worden door de eliminatie van de intercompany lening met Induss (33,8 mio euro). Daarnaast stellen we een stijging in de over te dragen kosten vast, voornamelijk als gevolg van een korting toegekend aan Pidpa in het kader van de verkoop van de leidingen van Boechout, Kontich en Kapellen, die gespreid wordt over een periode van 22 jaar. Het saldo per 31/12/2019 van deze korting bedraagt 9,4 Mio euro.

Langs de passiefzijde stellen we een stijging in het eigen vermogen vast. Deze beweging is het gevolg van het positief resultaat van het boekjaar in combinatie met de aanleg van de belastingvrije reserve gerelateerd aan de gespreide taxatie die wordt toegepast op de meerwaarde op de verkoop van de distributieleidingen aan Pidpa. Dit verklaart ook de stijging in de rubriek uitgestelde belastingen.

De daling van de schulden is toe te wijzen aan de uitboeking van de bijzondere schuldvordering (21,1 mio euro) van het OFP als gevolg van de overstap naar het gesolidariseerd pensioenfonds. Bovendien werd per eind 2018 een extra schuld aan het OFP van 9,5 mio euro geboekt. Deze schuld werd in 2019 vereffend. Ook de schulden aan de gemeenten ivm de saneringsactiviteiten zijn sterk gedaald (-24 Mio euro). Daar tegenover staat een bijkomende externe financiering oa met betrekking tot het project van digitale meters aangegaan in 2019 (+ 28 Mio euro).

Resultaatverwerking

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering volgende resultaatsverwerking voor:

Te bestemmen resultaat:	26.271.539,52 euro
Onttrekking aan de reserves	270.610,70 euro
Toevoeging aan de wettelijke reserve	1.313.576,98 euro
Toevoeging aan de overige reserves::	22.360.815,54 euro
Vergoeding van het kapitaal:	
- nav uittrekking Kapellen – Boechout – Kontich	270.610,70 euro
- jaarlijks dividend	<u>2.597.147,00 euro</u>
TOTAAL	2.867.757,70 euro

Bespreking risico's en onzekerheden

Bij zitting van de raad van bestuur van 19 december 2018 heeft water-link beslist zich voor de statutaire pensioenuitkeringen van haar statutair benoemde personeelsleden met ingang van 1 januari 2019 aan te sluiten bij het Gesolidariseerd Pensioenfonds (GPF) van de provinciale en plaatselijke besturen, zoals georganiseerd bij wet van 24 oktober 2011 tot vrijwaring van een duurzame financiering van de pensioenen van de vast benoemde personeelsleden van de provinciale en plaatselijke overheidsdiensten en van de lokale politiezones.

Door deze aansluiting heeft water-link vanaf 1 januari 2019 een belangrijk deel van haar pensioenverplichtingen overgedragen naar het GPF, legt ze hiervoor ook geen voorzieningen meer aan en betaalt zij jaarlijks basisbijdragen en responsabiliseringsbijdragen. De basisbijdragevoet die toegepast wordt op de loonmassa van de statutaire personeelsleden bedraagt 41,50% voor 2019.

Voor wat betreft de pensioenverplichtingen die niet zijn overgedragen aan het GPF blijft de IBP water-link belast met de financiering. De verplichtingen in de IBP water-link bedragen per einde 2019 € 202,7 mio (inclusief de solvabiliteitsmarge). De financiële middelen in de IBP bedragen € 317,0 mio waardoor er een overschot is van € 114,3 mio. De pensioenverplichtingen bestaan uit de geprojecteerde geïndexeerde rentebetalingen, gewaardeerd volgens de IAS rapporterings-voorschriften (Projected Benefit Obligations) waarbij de pensioenverplichtingen worden geprojecteerd op basis van salarisevoluties tot pensioenleeftijd en op basis van de reeds verworven aansluitingsjaren op de datum van berekening. Hierbij worden ook de overlijdensvoorzieningen vóór pensioenleeftijd en de jaartoelagen in rekening gebracht. Op basis van een in 2019 uitgevoerde ALM studie werden bovendien de parameters voor de berekeningen van de verplichtingen aangepast. De discontovoet werd verlaagd van 4% naar 2,5%.

Door de aansluiting bij het GPF is het herstelplan dat opgelegd werd door de FSMA zonder voorwerp. De Bijzondere Schuld van water-link en de vrijstelling tot financiering in hoofde van de IBP vallen hierdoor weg. Water-link heeft deze vrijval van de Bijzondere Schuld ad € 21,1 mio in 2019 geboekt onder de niet-recurrente financiële opbrengsten.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

De maatregelen ter bestrijding van COVID19 hebben geen materiële impact op de cijfers. Er is weinig of geen invloed op onze activiteiten, administratieve medewerkers kunnen vanop afstand hun werk uitvoeren en waterleveringen blijven gegarandeerd.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk beïnvloeden

We verwijzen naar de informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Vooruitzichten

Water-link bekijkt welke investeringen nodig zijn om de continuïteit van water in alle omstandigheden te kunnen verzekeren. De klimaatprojecties wijzen uit dat ingrijpende maatregelen hiervoor zullen nodig zijn.

Onderzoek en ontwikkeling

Zeker van water, deze garantie geven we aan onze klanten in een tijd waarin de impact van de klimaatverandering steeds duidelijker wordt. Experts verwachten meer intense neerslag tijdens de winterperiode en lange droogteperiodes tijdens de zomer. Er bestaat helaas geen eenvoudige, goedkope oplossing.

Met het project "Securing Water Supply" passen we globale expertise toe op de Vlaamse context. In overleg met de verschillende stakeholders (industrie, havenbedrijf, Aquafin, VMM, ...) willen we tot een gedragen roadmap komen voor een klimaat robuuste watervoorziening. Er werd een basis van design uitgewerkt voor vijf concepten op basis van ingeschatte, toekomstige waterkwaliteiten bij langdurige droogte:

- Centrale ontzilting van dokwater tot proceswater voor de industrie,
- Uitbreiding van een bestaande productiesite met een brakwaterzuivering,
- Centrale opwaardering van effluentwater RWZI tot proceswater voor de industrie,
- Lokaal hergebruik van afvalwater door de industrie,
- Bouw van een extra bufferbekken voor oppervlaktewater.

Dit onderzoek geeft een goed idee over enerzijds de kosten en anderzijds de voor- en nadelen m.b.t. natuur, CO2-footprint, ... Met deze input kan het beleid bewuste keuzes maken om te evolueren naar een klimaat robuuste watervoorziening.

In samenwerking met IMEC werd in juni 2019 een project gestart met als doelstelling de drinkwaterkwaliteit te monitoren met een multi-sensor chip en te peilen naar klanteninzichten inzake waterkwaliteit. In een eerste fase werd de haalbaarheid van het ontwerp nagegaan en bijgesteld in functie van de specificaties voor drinkwater en werden intensieve testen, inclusief stabiliteitstesten, uitgevoerd.

Daarnaast lopen ook een aantal projecten in verband met circulair waterverbruik.

Op het gebied van **rioolbeheer** werden projecten die gestart zijn in voorgaande jaren verder uitgewerkt:

- Na de Stad Antwerpen en de gemeenten Kontich en Schoten heeft ook de gemeente Edegem aangegeven dat zij via water-link een hemelwaterplan wensen op te maken. Hiermee zijn de tools aangereikt om in de gemeenten extra grachten van algemeen belang te definiëren en de stad waterrobuust te maken tegen de toenemende klimaatadaptaties.

- De stad Antwerpen heeft, in samenwerking met water-link, als vervolgstap op bovenstaande hemelwaterplan, ook een Waterplan opgemaakt. Hiermee wil de stad zich wapenen tegen de gevolgen van de klimaatverandering die zich manifesteren in zowel wateroverlast als droogte werd een waterplan opgesteld dat de toetssteen vormt voor elke toekomstige inrichting van straten en pleinen in de stad. Oplossingen zullen op maat van elke wijk genomen worden en kunnen zowel waterberging als infiltratie omvatten. Regenwater dat van de daken afkomstig is kan opgevangen en geïnfiltreerd of zelfs hergebruikt worden in plaats van afgevoerd naar de riolering.

- In opdracht van de Stad Antwerpen werd ook gestart met een droogtestudie waarbij de evolutie van het grondwaterpeil in de laatste 50 jaar in het stedelijk gebied onder de loep genomen werd en een inschatting gebeurde voor de volgende jaren met de nodige aanbevelingen voor het beleid.

Wat **industrie** betreft werd in 2019, in een samenwerking tussen Ugent en Aquaflanders, het onderzoeksproject "Biostable" aangevraagd, als SBO project (= strategisch basisonderzoek). Doel van het onderzoek is om de samenstelling van het organisch materiaal in het drinkwater beter te begrijpen en te controleren. Dit organisch materiaal kan aanleiding kan geven tot geur- en smaakvorming, maar ook bacteriegroei in het drinkwaternetwerk. Een andere onderzoekslijn zal erop gericht zijn om een drinkwater te creëren, dat vanuit bacterieel oogpunt stabiel blijft in het drinkwater netwerk, en 'resistent' is tegen bacteriegroei. Het is de eerste keer dat alle Vlaamse drinkwaterbedrijven samen een onderzoeksproject aanvragen. Het initiatief werd dan ook genomen om bovenstaand onderzoek voor 20% te financieren vanuit de bedrijven. Indien de projectaanvraag niet wordt goedgekeurd, zal een afgeslankte versie van bovenstaand verhaal worden uitgevoerd, met 1-2 onderzoekers, volledig gefinancierd vanuit de bedrijven.

Omdat water-link op deze manier een lange termijn samenwerking met de Ugent aangaat, werd besloten het R2T platform van Ugent te verlaten. Dit specifiek project levert een meer doelgerichte samenwerking. Water-link heeft intussen wel het vroegere lidmaatschap van Watercircle.be verdergezet, en heeft een lezing en rondleiding gegeven op 2 van hun events.

Bijkantoren

Onze vennootschap heeft geen bijkantoren.

Continuïteit

De modaliteiten inzake art. art. 3:6 §1,6° WWV, art. 7:228 WWV. en art. 7:229 WWV. zijn niet van toepassing.

Gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

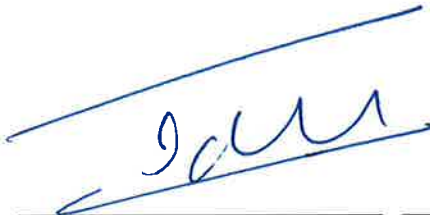

Verrichtingen met een strijdig belang

Tegenstrijdigheid van belangen volgens art.523 van het wetboek van vennootschappen en vanaf 1 januari 2020 art 7:96 WV is niet van toepassing.

Wij verzoeken aan de gewone algemene vergadering om de jaarrekening per 31/12/2019 te willen goedkeuren zoals deze wordt voorgelegd.

Tevens vragen wij om kwijting te willen verlenen aan de leden van de raad van bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Goedgekeurd in zitting van 29 april 2020

 _____ André Gantman voorzitter	 _____ Robert Voorhamme ondervoorzitter	_____ Babette Dehaen bestuurder
_____ Hicham El Mzairh bestuurder	_____ Joost Goris bestuurder	_____ Koen Laenens bestuurder
_____ Gerda Lambrecht bestuurder	_____ Monique Mahieu bestuurder	_____ Claude Marinower bestuurder
_____ Danielle Meirman bestuurder	_____ Patrick Paredaens bestuurder	_____ Tsjerk Sekeris bestuurder

Ann Van Damme

bestuurder

Jan Van der Vloet

bestuurder

Lieve Voets

bestuurder

Goele Custers

bestuurder