

---

# JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR | WATER-LINK

---

Water-link

Opdrachthoudende Vereniging

Mechelsesteenweg 66

2018 Antwerpen

Ondernemingsnummer BE 0204.923.881

=====

Wij hebben de eer verslag uit te brengen over het boekjaar eindigend per 31/12/2018 en dit krachtens de artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen (W. Venn.).

Het onderhavig verslag zal worden voorgelegd aan de gewone algemene vergadering der aandeelhouders, beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31/12/2018.

## Commentaar op de jaarrekening

Conform artikel 92 van het Wetboek van Vennootschappen, hebben wij de wettelijk vereiste inventaris en jaarrekening opgesteld. De commentaar van de jaarrekening gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

Op de Raad van Bestuur van 27/02/2019 werd een aanpassing aan de waarderingsregels goedgekeurd. De leidingen werden gewaardeerd volgens de 'depreciated optimized replacement cost' methode met behoud van de totale netto boekwaarde. Bovendien verandert de afschrijvingstermijn van leidingen van 33 jaar naar 50 jaar. Deze aanpassing heeft impact op de afschrijvingen vanaf 1/1/2019.

## Algemeen

Het resultaat van 2018 is negatief ten gevolge van een aantal onverwachte gebeurtenissen tijdens het jaar. Door de slechte prestaties van de financiële markten werd de vereiste dekkingsgraad binnen het pensioenfonds niet gehaald waardoor een extra storting van 9,5 Mio EUR diende te gebeuren. Om dit risico aanzienlijk te verminderen werd beslist om toe te treden tot het Gesolidaariseerd Pensioenfonds. Daarnaast heeft zich een grote calamiteit voorgedaan op het Albertkanaal waarvoor ook aanzienlijke kosten zijn gemaakt om te remediëren.

De strategie van water-link werd verder uitgewerkt onder de vorm van 7 strategische programma's met telkens een program manager om de nieuwe structuur op kruissnelheid te brengen. Bovendien werden de water-link waarden verder uitgediept en werden initiatieven genomen om deze te verankeren binnen de organisatie. Om al onze projecten goed te kunnen opvolgen wordt gebruik gemaakt van een standaard projectmethodologie.

De organisatiestructuur werd verder aangepast met de inkanteling van rio-link en ook de medewerkers van Induss kwamen reeds op de payroll van water-link vanaf juli 2018. Verder werd een nieuw arbeidsreglement en rechtspositieregeling goedgekeurd dat van toepassing is vanaf 2019.

De uitrol van de digitale meters ging van start vanaf het najaar 2018 in Ekeren. De ambitie blijft om op een termijn van drie jaar alle klanten te voorzien van een digitale meter. Ook voor het circulair watergebruik zijn er oplossingen die proef draaien bij klanten. Water-link is ook trekker voor de geïntegreerde toestandskaart waarbij water, riolen en andere nutsvoorzieningen worden samengebracht met het oog op het realiseren van synergieën bij de uitvoer van projecten.

Het partnership met Pidpa kreeg verder vorm met de ondertekening van een samenwerkings-overeenkomst waarbij de netwerken van elkaar worden verbonden en met de overdracht van de wateractiviteiten van de gemeenten Boechout, Kontich en Kapellen.

Het SAP platform werd losgekoppeld van Farys en water-link behaalde het VCA\*\* attest in juni 2018.

### Bespreking resultatenrekening

Water-link sluit het boekjaar af met een negatief resultaat van 6,1 Mio EUR.

Op 18 juli 2018 werd rio-link NV door fusie door overname ingekanteld in water-link OV. De fusie gebeurde retro-actief per 01/01/2018 waardoor de cijfers van 2018 ook de activiteiten van rio-link bevatten.

Resultatenrekening	2018	2017	variantie
Bedrijfsopbrengsten	283.437.022,04	239.560.464,09	43.876.557,95
Bedrijfskosten	289.555.531,14	226.359.960,58	63.195.570,56
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-6.118.509,10</b>	<b>13.200.503,51</b>	<b>-19.319.012,61</b>
Financieel resultaat	-400.153,43	-80.755,75	-319.397,68
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-6.518.662,53</b>	<b>13.119.747,76</b>	<b>-19.638.410,29</b>
Belastingen & onttrekking bel vrije reserves	-422.708,66	4.297.908,58	-4.720.617,24
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>-6.095.953,87</b>	<b>8.821.839,18</b>	<b>-14.917.793,05</b>

De **bedrijfsopbrengsten** zijn toegenomen van 239,6 Mio euro naar 283,4 Mio euro. De stijging kan deels verklaard worden door een stijging in de omzet (+18,3 Mio euro) als gevolg van:

- Toename in omzet vanuit Industrie (2,3 Mio euro) en watermaatschappijen (2,2 Mio euro)
- Een aanzienlijk lagere tussenkomst van het minafonds waardoor in 2018 5 Mio euro meer opbrengsten aan het boekjaar moeten toegewezen worden om de kosten van Aquafin te dekken (bovengemeentelijke sanering).
- Tenslotte heeft ook de inkanteling van rio-link (gemeentelijke saneringsbijdrage) een positieve impact van 11 Mio euro op de omzet. Terwijl in het verleden kosten en opbrengsten vanuit waterlink

aan rio-link doorgerekend werden, wordt vanaf 2018 de volledige activiteit binnen de resultatenrekening van water-link verwerkt en wordt het tekort of de overschot van deze werkingsmiddelen aan de balans toegewezen.

Sinds 2017 worden kosten mbt projecten in eerste instantie in de bedrijfskosten geboekt en nadien via de bedrijfsopbrengsten (geproduceerde vaste activa) geactiveerd op de balans. In 2018 werd voor 62 Mio euro aan projectkosten geactiveerd (tov 27,2 Mio euro in 2017). Deze stijging is integraal te wijten aan de projecten van rio-link die vanaf 2018 geïntegreerd zijn in water-link (36 Mio euro).

Tenslotte draagt ook de daling in andere bedrijfsopbrengsten (-9 Mio euro) bij tot de mutatie in de bedrijfsopbrengsten. Deze daling is integraal toe te wijzen aan de lagere bijdrage voor bovengemeentelijke sanering vanuit het minafonds.

De **bedrijfskosten** zijn gestegen van 226,4 Mio euro naar 289,6 Mio euro. Deze stijging kan grotendeels verklaard worden door een toename de rubriek 'handelsgoederen, grond- en hulpstoffen' (+ 36 Mio euro). Deze kan volledig verklaard worden door de inkanteling van rio-link en ligt in lijn met de stijging op de geproduceerde vaste activa (#72).

Ook de kosten mbt diensten en diverse goederen zijn hoger dan in 2017 (+5,8 Mio euro). Deze stijging is vooral te wijten aan kosten mbt IT, consultancy en interimponeel. De stijging in IT kosten kan in grote mate verklaard worden door de exploitatiekosten die gemaakt werden voor het loskoppelen van het SAP-platform van Farys. Daarnaast was de inzet van externe medewerkers structureel hoger dan in 2017.

De personeelskosten zijn sterk gestegen tov 2017 (+13,4 Mio euro). Deze stijging is hoofdzakelijk te wijten aan de extra bijstorting in het pensioenfonds (zie boven). Daarnaast stellen we een toename vast in aantal VTE's (+26) en werden de lonen geïndexeerd in oktober 2018. Met het oog op de inkanteling zijn de medewerkers van dochtervennootschappen rio-link NV en Induss NV in de loop van 2018 overgegaan op de loonlijst van water-link OV. Dit impacteert de personeelskosten van water-link respectievelijk vanaf januari (rio-link) en de zomer 2018 (Induss NV).

Daarnaast zijn ook de afschrijvingen en waardeverminderingen sterk gestegen. De stijging in afschrijvingen (6,1 Mio euro) is grotendeels te wijten aan de verhoogde afschrijvingen op het rio-link segment. Bovendien is er de laatste jaren veel investeringsactiviteit geweest waarvan nu het effect in de afschrijvingen zichtbaar wordt. De waardeverminderingen op voorraad zijn sterk toegenomen en ook de provisie voor dubieuze debiteuren steeg aanzienlijk in 2018. De mutatie op de voorzieningen vertegenwoordigt de quasi integrale terugname van de voorziening mbt slibverwerking die werd aangelegd in 2017.

De overige bedrijfskosten, liggen op hetzelfde niveau als in 2017.

Het financieel verlies is groter dan in 2017 als gevolg van een lager bedrag aan kapitaalsubsidies.

Door het negatief resultaat van het boekjaar, is de belastingkost beperkt tot de belasting op het VAA van de bedrijfswagens.

### Bespreking balans

Balans	2018	2017	variantie
Vaste activa	298.829.528,21	246.300.178,96	52.529.349,25
Vlottende activa	152.459.779,28	196.366.342,05	-43.906.562,77
<b>Totaal van de activa</b>	<b>451.289.307,49</b>	<b>442.666.521,01</b>	<b>8.622.786,48</b>
eigen vermogen	240.319.096,03	245.625.194,07	-5.306.098,04
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	941.278,73	741.817,12	199.461,61
Schulden	210.028.932,73	196.299.509,82	13.729.422,91
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>451.289.307,49</b>	<b>442.666.521,01</b>	<b>8.622.786,48</b>

De vaste activa zijn t.o.v. 2017 gestegen door het hogere investeringsniveau. De vlottende activa zijn gedaald. Deze daling kan volledig verklaard worden door de inkanteling van rio-link. Enerzijds wordt in water-link de vordering op rio-link niet meer weergegeven, anderzijds wordt deze beweging deels gecompenseerd door de hogere geldbeleggingen en liquide middelen (+60 Mio euro) die vanuit rio-link ingekanteld werden.

De samenstelling van de passiva wordt beïnvloed door enerzijds de toewijzing van het verlies van het boekjaar aan beschikbare reserves en anderzijds de dividenduitkering. De totale schulden liggen hoger dan voorgaand jaar als gevolg van de externe financieringen die aangegaan werden om de investeringsprojecten te financieren en de extra schuld aan het OFP (zie hoger).

### Resultaatverwerking

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering volgende resultaatsverwerking voor:

Te bestemmen resultaat:	-6.095.953,87 euro
Onttrekking aan de reserves::	-6.505.953,87 euro
Dividend	410.000 euro

### Bespreking risico's en onzekerheden

Door de gewijzigde wetgeving diende water-link zijn pensioenverplichtingen, die in het verleden zelf werden uitgekeerd, te verzelfstandigen. Per 21 december 2001 werd een eigen pensioenfonds, de OVV Voorzorginstelling water-link opgericht. Dit vehikel werd op 01/05/2008 omgevormd tot een OFP (Organisme voor Financiering van Pensioenen), conform het nieuwe wetgevende kader dat werd ingevoerd in 2007. In 2010 werd bovendien de aanvraag, om de termijn voor de spreiding van het pensioenplan uit te breiden tot 2030 i.p.v. 2022, goedgekeurd door het FSMA.

In 2013 werd een aanpassing van het herstelplan gevraagd dat werd goedgekeurd door de FSMA. De voornaamste aanpassingen betreffen het verlagen van de technische voorzieningen ten gevolge van meer realistische parameters m.b.t. perequatie, bonusjaren en pensioenleeftijd en een meer prudente gefaseerde invoering van de sterftetafels MR/FR-5 over een periode van 10 jaar. De storting van de jaarlijkse werkgeversbijdrage werd vastgelegd en jaarlijks geïndexeerd met 2,25%.



Op 31/12/2018 bedraagt het vermogen van het pensioenfonds reeds 310,4 Mio euro. De pensioenverplichtingen werden op 31/12/2018 herrekend. De berekeningen volgens de FSMA-verplichtingen zijn 479,7 miljoen euro, zodat er bij de huidige berekening een niet gedekte pensioenverplichting van 169,3 miljoen euro bestaat.

#### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die op de toestand van de vennootschap een belangrijke invloed hebben.

#### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk beïnvloeden

In de strategie naar een integraal waterbedrijf zal Induss NV financieel ingekanteld worden in water-link OV in juli 2019, met retro-actieve inwerkingtreding per 1 januari 2019.

#### Vooruitzichten

Water-link is bezig met de opmaak van een nieuw businessplan voor de volgende jaren. Centraal hierbij staan de investeringen die nodig zijn om de leveringszekerheid van alle klanten in alle omstandigheden te waarborgen. Zeker van water staat hierbij centraal.

#### Onderzoek en ontwikkeling

Op het gebied van rioolbeheer werden projecten die gestart zijn in voorgaande jaren verder uitgewerkt:

- In navolging van de Stad Antwerpen werd het hemelwaterplan opgeleverd voor de gemeente Kontich en de gemeente Schoten. Hiermee zijn de tools aangereikt om in de gemeente extra grachten van algemeen belang te definiëren en de stad waterrobuust te maken tegen de toenemende klimaatadaptaties.

- In opdracht van de Stad Antwerpen werd ook gestart met een droogtestudie waarbij de evolutie van het grondwaterpeil in de laatste 50 jaar in het stedelijk gebied onder de loep genomen werd en een inschatting gebeurde voor de volgende jaren met de nodige aanbevelingen voor het beleid.

- Er werd gestart met een proefproject om op basis van de gegevens van pluviometers en debietsmetingen in de riolering om bewoners op bepaalde kritische punten via SMS of mail te kunnen waarschuwen voor mogelijke wateroverlast.

Sinds enkele jaren is water-link bezig met het testen voor een prototype van installatie voor een circulaire watervoorziening. Momenteel bevinden we ons nog in de pilootfase.

#### Bijkantoren

Onze vennootschap heeft geen bijkantoren.

**Continuïteit**

De modaliteiten inzake art. 96, §1, 6° W. Venn., art. 633 W. Venn. en art. 634 W. Venn. zijn niet van toepassing.

**Gebruik van financiële instrumenten**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

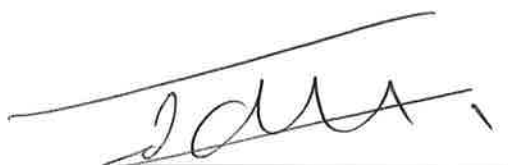
**Verrichtingen met een strijdig belang**

Tegenstrijdigheid van belangen volgens art 523 W. Venn. is niet van toepassing.

Wij verzoeken aan de gewone algemene vergadering om de jaarrekening per 31/12/2018 te willen goedkeuren zoals deze wordt voorgelegd.

Tevens vragen wij om kwijting te willen verlenen aan de leden van de raad van bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Goedgekeurd in zitting van 29 mei 2019



André GANTMAN

voorzitter



Robert Voorhamme

Ondervoorzitter

Babette Dehaen

bestuurder

Hicham El Mzairh

bestuurder

Joost Goris

bestuurder

Koen Laenens

bestuurder

---

Gerda Lambrecht

bestuurder



---

Monique Mahieu

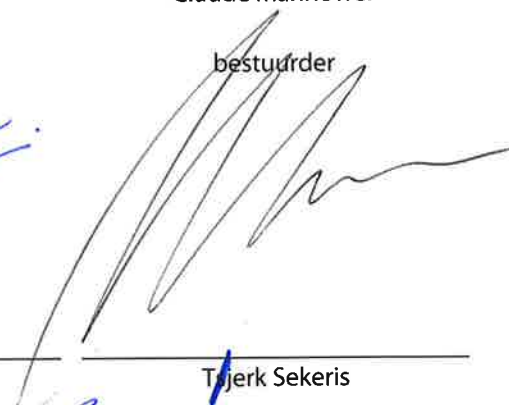
bestuurder



---

Claude Marinower

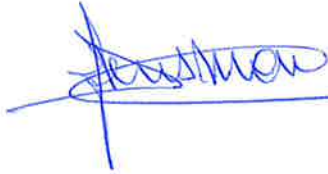
bestuurder



---

Danielle Meirman

bestuurder



---

Patrick Paredaens

bestuurder



---

Tjerk Sekeris

bestuurder



---

Ann Van Damme

bestuurder



---

Jan Van der Vloet

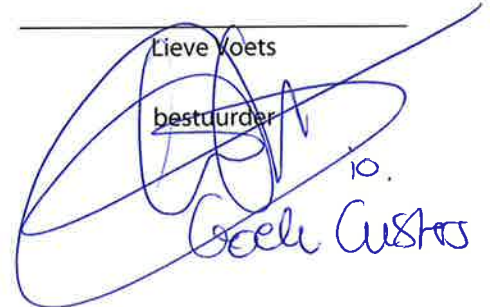
bestuurder



---

Lieve Voets

bestuurder



10.  
Geelkust